

## WYKAZ PUBLIKACJI NAUKOWYCH

dr hab. Joanna M. Moczydłowska

### PUBLIKACJE

#### WYDANE PO UZYSKANIU STOPNIA DOKTORA HABILITOWANEGO

##### Monografie

- J.M. Moczydłowska, A. Korombel, A. Bitkowska, *Relacje jako kapitał organizacji*, DIFIN, Warszawa 2017.
- A. Korombel, A. Bitkowska, J.M. Moczydłowska, *Najnowsze trendy w zarządzaniu ryzykiem - apetyt na ryzyko, ryzyko personalne, ryzyko w procesach biznesowych*, Wydawnictwo Wydziału Zarządzania Politechniki Częstochowskiej, Częstochowa 2016.
- J.M. Moczydłowska, K. Serafin, *Doskonalenie kompetencji zawodowych w profesjonalnie zarządzanej organizacji*, Wydawnictwo Naukowe Sophia, Katowice 2016.
- Z. Ścibiorek, B.R. Kuc, J.M. Moczydłowska, A. Letkiewicz, *Oddziaływanie na personel służb mundurowych*, Wydawnictwo Menedżerskie PTM, Warszawa 2014.
- J.M. Moczydłowska, K. Kowalewski, *Nowe koncepcje zarządzania ludźmi*, DIFIN, Warszawa 2014.
- J.M. Moczydłowska, *Zarządzanie zasobami ludzkimi w organizacji*, Wydawnictwo Difin, Warszawa 2010.

##### Redakcja naukowa:

- *Badanie losów absolwentów szkół ponadgimnazjalnych i wyższych województwa podlaskiego kształcących w zawodach technicznych i inżynierskich związanych z branżą maszynową, którzy ukończyli naukę w latach 2010-2012*, praca zbiorowa pod redakcją J.M. Moczydłowskiej, Wojewódzki Urząd Pracy, Białystok 2013.
- *Badanie losów zawodowych absolwentów szkół wyższych województwa podlaskie kierunków: informatycznych, turystycznych i medycznych*, praca zbiorowa pod redakcją J.M. Moczydłowskiej, Wojewódzki Urząd Pracy, Białystok 2012.
- *Adaptacyjność przedsiębiorstw w dobie kryzysu gospodarczego*, praca zbiorowa pod redakcją M.K. Gąsowskiej, J.M. Moczydłowskiej, Wyższa Szkoła Finansów i Zarządzania, Białystok 2010.

##### Publikacje o zasięgu międzynarodowym:

1. J.M. Moczydłowska, M. Wiącek, *The conditioning of change management – the perspective of managerial staff*, eds. Mislav Ante Omazic, Vlasta Roska, Aleksandra Grobelna, Development and Entrepreneurship Agency, University North, Croatia; University of Warsaw, 28th International Scientific Conference on Economic and Social Development – Paris, 19-20 April 2018, s. 90-97.
2. J.M. Moczydłowska, *Sources of personnel risk in the opinions of Polish managers. A diagnostic tools*. Proceedings of the 2nd International Conference Contemporary Issues in Theory and Practice of Management CITPM, Częstochowa 2018, s. 437-442.

3. J.M. Moczydłowska, K. Leszczewska, *Manager's Authority – the experiences of Polish managerial staff*, eds. Marta Bozina Beros, Nicholas Recker, Melita Kozina, Development and Entrepreneurship Agency, University North, University of Warsaw, Roma 2018, 27rd International Scientific Conference on Economic and Social Development: ESD'2018: Book of Proceedings, s. 294-302.
4. J.M. Moczydłowska, M. Woydyłło, *Toxic organizational leadership theoretical analysis*, [in] *Leadership & Management: Integrated Politics of Research and Innovations*, Conference Proceedings, 3th International Scientific Conference on Economic and Social Development, Belgrad 2017, ss. 23-29.
5. J.M. Moczydłowska, *Self-assessed personality determinants of team management effectiveness of polish managers: a pilot study*, eds. Vojko Potocan, Pavle Kalinic, Ante Vuletic, Varazdin Development and Entrepreneurship Agency, University North, University of Warsaw, Book of Proceedings 26th International Scientific Conference on Economic and Social Development – "Building Resilient Society" – Zagreb, Croatia, 8-9 December 2017, s. 122- 128.
6. J.M. Moczydłowska, J. Szydło, *Gender Stereotypes Versus the Characteristics of Management Style of Men and Women - The Perspective of Business Fields*, eds. Marijan Cingula, Mirosław Przygoda, Kristina Detelj; Varazdin Development and Entrepreneurship Agency, University North, University of Warsaw, Madrit 2017, 23rd International Scientific Conference on Economic and Social Development: ESD'2017 : Book of Proceedings, s. 10-19.
7. J.M. Moczydłowska, *Organisational reasons of job burnout*, „Economics and Management” 2016, vol. 8, nr 2, s. 7-13. ISSN 2080-9646
8. J.M. Moczydłowska, U. Widelska, *Empowerment in management practice – the experience of polish enterprises*, International Journal of Research Science & Management, 2015 no 2 (7), s. 15-19.
9. J.M. Moczydłowska, *Professional Competences of Managers Managing Virtual Teams*, International Scientific Conference Globalisation challenges and the social-economic environment of the EU, Jasmina Starc (ed.), Nowe mesto, April 2015, s. 426-432. ISBN 978-961-6770-32-3
10. J.M. Moczydłowska, K. Leszczewska, *Determinants of organization attractiveness as an employer in the opinion of managers*, „Forum Scientiae Oeconomia” 2015, vol. 3, no. 4, s. 47-57, ISSN: 2300-5947
11. J.M. Moczydłowska, *Sources of difficulties in employee relationship management (in assessment of the managerial staff)*, [in:] *Evaluation of people and products features*, S. Borkowski, J. Rosak-Szyrocka (red.), Publisher University of Maribor, Celje 2014, s. 89-98, ISBN: 978-961-6562-98-0
12. J.M. Moczydłowska, U. Widelska, *Motivating managers – expectations and reality (Polish experiences)*, „Journal Acta Oceanomica Selye” 2014, vol. 3, nr 2, s. 186 – 196, ISSN: 1338- 6581

13. J.M. Moczydłowska, U. Widelska, *Cultural determinants of employee relationship management*, „Journal of Intercultural Management” 2014, vol. 6, nr 2, s. 91-100, ISSN: 2080-0150
14. J.M. Moczydłowska, U. Widelska, *Organization's Energy Management – a New Trend in Theory and Practice of Management*, [in:] *Management and Managers Facing Challengers of the 21<sup>st</sup> Century*, F. Bylok, I. Ubrežiová, L. Cichobłaziński (ed.), Szent Istvan Egyetemi Kiado Nonprofit Kft., Gödöllő (Hungary) 2014, s. 64-71, ISBN 978-963-269-431-3
15. J.M. Moczydłowska, U. Widelska, *Cultural context of motivating employees*, [in:] *Catching up new ideas: management, economics and law*, Kauno Kolegija University of Applied Science, Kauno 2014, s. 134-138, ISBN 978-9955-27-429-2
16. U. Widelska, G. Michalczuk, J.M. Moczydłowska, *Competition and cooperation as determinants of relational capabilities companies in electronic trade and services sector (based on the example of the Podlaskie province)* „Economy & Business” 2014, vol. 8, s. 742-751, ISSN 1313-2555
17. U. Widelska, G. Michalczuk, J.M. Moczydłowska, *Relations between business practice and vocational education sphere – perspective of education managers and employers (based on the example of the Podlaskie province)* „Economy & Business” 2014, vol. 8, s. 752-761, ISSN 1313-2555
18. U. Widelska, J.M. Moczydłowska, G. Michalczuk, *The creation of enterprise value as a research subject – current state and cognitive perspective*, „Economy & Business” 2014, vol. 8, s. 762-769, ISSN 1313-2555
19. J.M. Moczydłowska, *Employees' commitment management in the assessment of managers (based on the results of quality research)*, [in:] *Toyotarity. People, processes, quality improvement*, S. Borkowski, R. Stasiak-Betlejewska (ed.), Aeternitas Publishing House, Alba Iulia 2013, s. 29-39, ISBN 978-606-613-079-0
20. J.M. Moczydłowska, *Professional psychological challenges in the perception of managers*, [in:] *Toyotarity. Human Resources Management*, S. Borkowski, J. Rosak-Szyrocka (ed.), Publisher University of Maribor, Celje 2012, s. 142-158, ISBN: 978-961-6562-59-1
21. J.M. Moczydłowska, *Talent Management: Theory and Practice of Management. The Polish Experience*, „International Journal of Business, Management and Economic Research” 2012, Vol 3 (1) , s. 432-438, ISSN: 2229 - 6247
22. J.M. Moczydłowska, *Motivating employees to creative behaviours in the practice of polish small and medium enterprises*, [in:] *Human Potential Management in a Company. Communication*, S. Borkowski, R. Bobák (ed.) Tomas Bata University in Zlin, 2011, s. 52-61, ISBN: 978-80-7454-088-2
23. J.M. Moczydłowska, *Intuitive Management in the Assessment of Managers (According to Research Conducted in the North-Eastern Poland)*, “Management” 2011, vol. 15, no 2, s. 76-84.

24. J.M. Moczydłowska, *Professional competency profile of human resources managers*, [in:] *Toyotarity. Reflections on the improvement*, S. Borkowski, J. Rosak-Szyrocka (ed.), Publisher Yurii Makovetsky, Dnipropetrovsk 2011, s. 73-88, ISBN: 978-966-1507-72-1
25. J.M. Moczydłowska, *The Information System and Attention Management Inside a Small Enterprise (Based on Research in the North-Eastern Part of Poland)*, [in:] *International Conference Information Systems*, P. Powell, M.B. Nunes, P. Isaias (ed.), IADIS International Association for Development of the Information Society, Aviva, Spain 2011, s. 343-346, ISBN: 978-972-8939-47-2
26. J.M. Moczydłowska, *Management in Conditions of Crisis and New Paradigms of Management*, [in:] *Restructuring The Economy After The Global Crisis*, C. Ertugrul, O. Öksüzler, A. Aydin, A. Molla (ed.), Balikesir Üniversitesi, Erdek, Turkey 2010, s. 159-166.

#### **Artykuły w czasopismach naukowych z listy czasopism punktowanych MNiSW:**

1. J.M. Moczydłowska, *Motywowanie pracowników do zachowań kreatywnych – perspektywa kadry menedżerskiej*, „Studia i Prace Kolegium Zarządzania i Finansów” 2018, zeszyt nr 161, s. 123-132.  
(lista czasopism punktowanych MNiSW –12 pkt.)
2. J.M. Moczydłowska, *Wyzwania psychologiczne w procesie zarządzania jednostką ochrony zdrowia w ocenie kadry kierowniczej*, „Ekonomika i Organizacja Przedsiębiorstwa” 2017, nr 8, s. 41-50.  
(lista czasopism punktowanych MNiSW –12 pkt.)
3. J.M. Moczydłowska, *Justice as an axiological criterion in the evaluation of the compensation system*, „Zeszyty Naukowe Politechniki Poznańskiej. Organizacja i Zarządzanie” 2017, nr 75, s. 213-224.  
(lista czasopism punktowanych MNiSW –10 pkt.)
4. J.M. Moczydłowska, *Efektywność zarządzania a płęć osób na stanowiskach kierowniczych.*, „Przedsiębiorczość i Zarządzanie” 2017, tom XVIII, zeszyt 11, część II, s. 183-196  
(lista czasopism punktowanych MNiSW –14 pkt.)
5. J.M. Moczydłowska, *Percepcja cech i zachowań osób na stanowiskach kierowniczych przez pryzmat ich płci*, „Zarządzanie Zasobami Ludzkimi” 2017, nr 3-4, s. 9-21.  
(lista czasopism punktowanych MNiSW –13 pkt.)
6. J.M. Moczydłowska, Ł. Sadowski, *Zachowania nieetyczne w praktyce zarządzania w percepcji menedżerów*, „Humanities and Social Sciences” 2017, vol. XXII, nr 24, s. 167-174.  
(lista czasopism punktowanych MNiSW –14 pkt.)
7. J.M. Moczydłowska, *Individual Initiative of Employees – Psychological and Management Aspects*, „Entrepreneurship and Management” 2017, vol. XVII, issue 1, part II, pp. 49-60.

(lista czasopism punktowanych MNiSW –14 pkt.)

8. J.M. Moczydłowska, J. Szydło, *Uwarunkowania rozwoju przedsiębiorczości w ocenie studentów polskich i ukraińskich – analiza porównawcza*, „Przedsiębiorczość i Zarządzanie” 2016, tom XVII, zeszyt 9, część 2, s. 203-222.  
(lista czasopism punktowanych MNiSW –14 pkt.)
9. J.M. Moczydłowska, *Uczciwość jako aksjologiczna przesłanka wynagradzania*, „Przedsiębiorstwo Przyszłości” 2016, nr 3 (28), s. 9-18.  
(lista czasopism punktowanych MNiSW – 7 pkt.)
10. J.M. Moczydłowska, *Postawy narcystyczne jako źródło dysfunkcji w zarządzaniu organizacją – ujęcie teoretyczne*, „Przedsiębiorczość i Zarządzanie” 2016, tom XVII, zeszyt 4, część 3, s. 259-268.  
(lista czasopism punktowanych MNiSW –14 pkt.)
11. J.M. Moczydłowska, *The Reserve Staff as the Tool of Personnel Policy in Managers' Evaluation (on the Grounds of Results of Qualitative Research)*, „Przedsiębiorczość i Zarządzanie” 2016, tom XVII, zeszyt 1, część 2, s. 179-188.  
(lista czasopism punktowanych MNiSW –14 pkt.)
12. J.M. Moczydłowska, *Paradoksy w zarządzaniu kapitałem ludzkim w ocenie menedżerów*, „Nauki o Zarządzaniu” 2016, nr 2 (27), s. 130-138.  
(lista czasopism punktowanych MNiSW –10 pkt.)
13. J.M. Moczydłowska, *Bariery zaangażowania organizacyjnego pracowników ochrony zdrowia w ocenie kadry kierowniczej*, „Zeszyty Naukowe Wyższej Szkoły Humanitas. Zarządzanie” 2016, nr 1, s. 171-181.  
(lista czasopism punktowanych MNiSW – 8 pkt.)
14. J.M. Moczydłowska, *Uwarunkowania zaangażowania afektywnego menedżerów*, „Zeszyty Naukowe Politechniki Łódzkiej” 2015, zeszyt 61, s. 153-162.  
(lista czasopism punktowanych MNiSW – 6 pkt.)
15. J.M. Moczydłowska, K. Kowalewski, *Stereotyp pracownika 50+ jako potencjalne źródło zachowań dyskryminacyjnych*, „Modern Management Review” 2015, nr 2, vol. XX, s. 71-81.  
(lista czasopism punktowanych MNiSW – 11 pkt.)
16. J.M. Moczydłowska, K. Szoltyk-Szydło, *Wypalenie zawodowe – ujęcie teoretyczne*, „Przedsiębiorstwo Przyszłości” 2015, nr 4, s. 54-68.  
(lista czasopism punktowanych MNiSW – 7 pkt.)
17. J.M. Moczydłowska, *Koncepcja „przedsiębiorstwa przyszłości” jako źródło nowych paradygmatów w obszarze zarządzania kapitałem ludzkim*, „Zeszyty Naukowe Wyższej Szkoły Humanitas. „Zarządzanie” 2015, nr 2, s. 27-36.  
(lista czasopism punktowanych MNiSW – 8 pkt.)

18. J.M. Moczydłowska, U. Widelska, *Cultural aspects of marketing management in traditional and modern sectors*, „Przedsiębiorczość i Zarządzanie” 2015, tom XVI, zeszyt 3, część I, s. 145-156.  
(lista czasopism punktowanych MNiSW – 14 pkt.)
19. J.M. Moczydłowska, *Empowerment – nowe spojrzenie na aktywowanie potencjału ludzkiego organizacji*, „Zeszyty Naukowe Wyższej Szkoły Humanitas. „Zarządzanie” 2014, nr 1, s. 71-78.  
(lista czasopism punktowanych MNiSW – 7 pkt.)
20. J.M. Moczydłowska, *Mentoring jako narzędzie zarządzania wiekiem*, „Przedsiębiorczość i Zarządzanie” 2014, tom XV, zeszyt 11, część I, s. 181-192.  
(lista czasopism punktowanych MNiSW – 8 pkt.)
21. A. Kisil, J.M. Moczydłowska, *Wrażliwość organizacji jako warunek implementacji koncepcji dobra wspólnego na poziomie zarządzania kapitałem ludzkim*, „Myśl Ekonomiczna i Polityczna” 2014, nr 4 (47), s. 157-170.  
(lista czasopism punktowanych MNiSW – 8 pkt.)
22. J.M. Moczydłowska, *Kompetencje zawodowe absolwentów uczelni w ocenie przedsiębiorców – pracodawców z branży turystycznej (na przykładzie województwa podlaskiego)*, „Przedsiębiorczość i Zarządzanie” 2014, tom XV, zeszyt 10, część II, s. 323-332.  
(lista czasopism punktowanych MNiSW – 8 pkt.)
23. J.M. Moczydłowska, *Absolwenci kierunków medycznych na rynku pracy (na przykładzie województwa podlaskiego)*, „Myśl Ekonomiczna i Polityczna” 2014, nr 2 (45), s. 117 – 130.  
(lista czasopism punktowanych MNiSW – 8 pkt.)
24. J.M. Moczydłowska, U. Widelska, *Professional competencies of candidates for employees in the assessment of employers (based on the example of the entrepreneurs from machine industry)*, “Polish Journal of Management Studies” 2014, vol. 9, s. 168 – 178.  
(lista czasopism punktowanych MNiSW – 7 pkt.)
25. J.M. Moczydłowska, *Paradygmat relacji organizacji z pracownikami w zarządzaniu kapitałem ludzkim*, „Marketing i Rynek” 2014, nr 5, s. 1135-1141.  
(lista czasopism punktowanych MNiSW – 6 pkt.)
26. J.M. Moczydłowska, *Zarządzanie energią organizacyjną*, „Ekonomika i Organizacja Przedsiębiorstwa” 2014, nr 4 (771), s. 3-10.  
(lista czasopism punktowanych MNiSW – 7 pkt.)
27. J.M. Moczydłowska, *Barriers and difficulties in talent management*, „Przedsiębiorczość i Zarządzanie” 2014, tom XV, zeszyt 6, część I, s. 231-242.  
(lista czasopism punktowanych MNiSW – 8 pkt.)
28. J.M. Moczydłowska, *Mentoring jako metoda rozwoju kompetencji społecznych pracownika*, „Przedsiębiorstwo Przyszłości” 2014, nr 4 (21), s. 56-66.

(lista czasopism punktowanych MNiSW – 7 pkt.)

29. J.M. Moczydłowska, *Ocenianie pracowników służb mundurowych (na przykładzie Policji)*, „Przedsiębiorstwo Przyszłości” 2014, nr 2, s. 73-83.

(lista czasopism punktowanych MNiSW – 7 pkt.)

30. J.M. Moczydłowska, *Empowerment – upodmiotowienie we wspólnocie*, „Ekonomika i Organizacja Przedsiębiorstwa” 2013, nr 11, s. 15-23.

(lista czasopism punktowanych MNiSW – 7 pkt.)

31. J.M. Moczydłowska, *Kategoria zaufania w zarządzaniu kapitałem ludzkim w jednostkach administracji samorządowej*, „Optimum. Studia Ekonomiczne” 2013, nr 3 (63), s. 92-100.

(lista czasopism punktowanych MNiSW – 8 pkt.)

32. J.M. Moczydłowska, *Zaangażowanie pracowników – aspekty psychologiczne i organizacyjne*, „Myśl Ekonomiczna i Polityczna” 2013, nr 4 (42), s. 162-171.

(lista czasopism punktowanych MNiSW – 8 pkt.)

33. J.M. Moczydłowska, *Zarządzanie relacjami z pracownikami (ZRzP) – nowe spojrzenie na relacje organizacji z pracownikami*, „Przedsiębiorczość i Zarządzanie”, tom XIV, zeszyt 12, część II, 2013, s. 33-42.

(lista czasopism punktowanych MNiSW – 7 pkt.)

34. J.M. Moczydłowska, *Zaufanie jako determinanta relacji przedsiębiorcy – przedstawiciele administracji publicznej*, „Zarządzanie i Finanse” 2012, nr 4, część 2, s. 75-86.

(lista czasopism punktowanych MNiSW – 5 pkt)

35. J.M. Moczydłowska, *Prokreatywny system motywowania jako wyzwanie dla nowoczesnego zarządzania kapitałem ludzkim*, „Studia Ekonomiczne. Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego w Katowicach” 2012, nr 114, s. 71-80.

(lista czasopism punktowanych MNiSW – 7 pkt)

36. J.M. Moczydłowska, *Polityka płacowa w małych i średnich przedsiębiorstwach w czasie światowego kryzysu ekonomicznego (wyniki badań pilotażowych przeprowadzonych w północno-wschodniej Polsce)*, „Studia i Prace Kolegium Zarządzania i Finansów SGH”, Zeszyt Naukowy nr 109, 2011, s. 136-147.

(lista czasopism punktowanych MNiSW – 9 pkt)

37. J.M. Moczydłowska, *Ocenianie rozwojowe pracowników administracji samorządowej, „Zarządzanie Zasobami Ludzkimi”* 2011, nr 3-4, s. 148-159.

(lista czasopism punktowanych MNiSW – 9 pkt)

38. J.M. Moczydłowska, *Predyspozycje osobowościowe w kompetencjach zawodowych pracowników administracji publicznej*, „Ekonomika i Organizacja Przedsiębiorstwa” 2011, nr 4, s. 71-77.

(lista czasopism punktowanych MNiSW – 9 pkt)

39. J.M. Moczydłowska, *Kreatywność pracowników jako potencjalne źródło wartości przedsiębiorstwa*, „Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego. Finanse, rynki finansowe, ubezpieczenia” 2011, nr 685, s. 529-536.

(lista czasopism punktowanych MNiSW –6 pkt)

40. J.M. Moczydłowska, *Partycypacja pracowników w zarządzaniu mikro i małym przedsiębiorstwem (na podstawie badań w Polsce północno-wschodniej)*, „Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego. Ekonomiczne Problemy Usług.” 2011, nr 62, s. 373-380.

(lista czasopism punktowanych MNiSW – 9 pkt)

41. J.M. Moczydłowska, *Inteligencja rynkowa mikroprzedsiębiorstwa*, „Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego. Ekonomiczne Problemy Usług.” 2010, nr 50, s. 255-262.

(lista czasopism punktowanych MNiSW – 9 pkt)

### **Rozdziały w monografiach:**

1. J.M. Moczydłowska, *Istota i determinnty przedsiębiorczości – analiza teoretyczna*, [w:] *Przedsiębiorczość a źródła przewagi konkurencyjnej w gospodarce opartej na wiedzy*, praca zbiorowa pod redakcją M. Makowca, A. Pietruszki Ortyl, Wydawnictwo Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie, Kraków 2017, s. 49-64.

2. J.M. Moczydłowska, *Proces budowania relacji międzypokoleniowych jako wyzwanie dla menedżerów*, [w:] *Wielowymiarowość podejścia procesowego w zarządzaniu*, praca zbiorowa pod redakcją A. Bitkowskiej, E. Weiss, Wyższa Szkoła Finansów i Zarządzania w Warszawie, Warszawa 2016, s. 291-302.

3. J.M. Moczydłowska, *Zarządzanie relacjami międzypokoleniowymi jako cecha przedsiębiorstw inteligentnych*, [w:] *Organizacja inteligentna – perspektywa zasobów ludzkich*, praca zbiorowa pod redakcją C. Suszyńskiego, G. Leśniak-Łebkowskiej, Oficyna Wydawnicza SGH, Warszawa 2016, s. 227 – 238.

4. J.M. Moczydłowska, *The authenticity as the element of organisational leadership*, [w:] *Management Aspects in Toyotarity*, praca zbiorowa pod redakcją S. Borkowskiego, R. Stasiak Betlejewskiej, Oficyna Wydawnicza SMJiP, Częstochowa 2015, s. 19-28.

5. J.M. Moczydłowska, *Miękkie czynniki motywowania pracowników*, [w:] *Wybrane zagadnienia miękkiego zarządzania organizacjami*, praca zbiorowa pod redakcją A. Kowalczewskiej, Wydawnictwo EMENTON, Warszawa 2015, s. 31- 56.

6. J.M. Moczydłowska, *Zarządzanie pracownikami z grupy 55+ jako element zarządzania wiekiem – wybrane aspekty*, [w:] *Wybrane problemy w kształtowaniu zachowań organizacyjnych*, praca zbiorowa pod redakcją M. Makowca, Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie, s. 29 – 36.

7. J.M. Moczydłowska, *Nowe oblicze procesu kadrowego – uwarunkowania zmian*, [w:] *Metody podejścia procesowego w organizacjach. Teoria i praktyka*, praca zbiorowa



pod redakcją A. Bitkowskiej, E. Weiss, Wyższa Szkoła Finansów i Zarządzania w Warszawie, Warszawa 2015, s. 325-340.

8. J.M. Moczydłowska, *Zarządzanie relacjami z pracownikami w administracji samorządowej*, [w:] *Problemy i uwarunkowania samorządności terytorialnej*, praca zbiorowa pod redakcją I. Kłóski, Wydawnictwo Wyższej Szkoły Ekonomiczno-Humanistycznej, Bielsko-Biała 2015, s. 95-112.
9. J. M. Moczydłowska, *Inteligencja generacyjna jako płaszczyzna budowania relacji w organizacji*, [w:] *Zarządzanie relacjami*, praca zbiorowa pod redakcją I. Horzeli, Wydawnictwo Akademii Obrony Narodowej, Warszawa 2015, s. 50-59.
10. J.M. Moczydłowska, *Marginalizacja starszych pracowników jako przejaw dysfunkcji w zarządzaniu*, [w:] *Nowe tendencje w zarządzaniu*, praca zbiorowa pod redakcją M. Pawlaka, Wydawnictwo KUL, Lublin 2015, s. 93-102.
11. J.M. Moczydłowska, *Empowerment – a new look at activating human potential in an organization. Measurement of empowerment*, [w:] *Contemporary Issues and Challenges in Human Resource Management*, praca zbiorowa pod redakcją K. Stankiewicz, Politechnika Gdańska, Gdańsk 2015, s. 78-87.
12. J.M. Moczydłowska, U. Widelska, *Employer branding as a modern tool of enterprises image management (based on the example of Podlasie companies)*, [in:] *Human Capital and Corporate Responsibility*, F. Byłok, L. Cichobłaziński (ed.), Politechnika Częstochowska, Częstochowa 2013, s. 157-166.
13. J.M. Moczydłowska, *Nauki o przedsiębiorczości. O potrzebie interdyscyplinarnej płaszczyzny badawczej*, [w:] *Przedsiębiorczość w ośmiu odstępach*, praca zbiorowa pod redakcją J. Wasilczuk, Politechnika Gdańska, Gdańsk 2013, s. 9 - 17.
14. J.M. Moczydłowska, *Efektywność zarządzania kapitałem ludzkim jako element efektywności organizacyjnej*, [w:] *Efektywność organizacji*, praca zbiorowa pod redakcją M. Ciska, A. Marciniuk-Kluski, Wydawnictwo STUDIO EMKA, Warszawa 2013, s. 183 – 192.
15. J.M. Moczydłowska, *Motywowanie jako element zarządzania kapitałem ludzkim policji – perspektywa pracowników mundurowych*, [w:] *Wyzwania i dylematy zarządzania organizacjami publicznymi*, tom I, praca zbiorowa pod redakcją W. Kieżuna, J. Wołęjszo, S. Sirko, Akademia Obrony Narodowej, Warszawa 2013, s. 59-69.
16. J.M. Moczydłowska, *Błędy w zarządzaniu relacjami z pracownikami jako wewnętrzne źródło kryzysu w organizacji*, [w:] *Strategie działań w warunkach kryzysu*, praca zbiorowa pod redakcją S. Partyckiego, Wydawnictwo KUL, Lublin 2013, s. 346-355.
17. J.M. Moczydłowska, *Zarządzanie karierą zawodową – podstawy teoretyczne*, [w:] *Badanie losów zawodowych absolwentów szkół wyższych województwa podlaskie kierunków: informatycznych, turystycznych i medycznych*, praca zbiorowa pod redakcją J.M. Moczydłowskiej, Wojewódzki Urząd Pracy, Białystok 2012, s. 11-22.

18. J.M. Moczydłowska, *Rozwój przedsiębiorstwa w koncepcji Positive Organizational Scholarship. Doświadczenia przedsiębiorstw polskich*, [w:] *Zarządzanie – teoria, praktyka i perspektywy*, praca zbiorowa pod redakcją J. Adamczyka, H. Hall, Oficyna Wydawnicza Politechniki Rzeszowskiej, Rzeszów 2012, s. 251-260.
19. J.M. Moczydłowska, *Kompetencje zawodowe menedżerów personalnych w kontekście potrzeb współczesnych przedsiębiorstw*, [w:] *Przeobrażenia i wsparcie procesów zarządzania ludźmi*, praca zbiorowa pod redakcją J.S. Kardasa, Wydawnictwo STUDIO EMKA, Warszawa 2012, s. 108 – 119.
20. J.M. Moczydłowska, *Kompetencje kierownicze w administracji samorządowej*, [w:] *Problemy funkcjonowania organizacji publicznych*, praca zbiorowa pod redakcją W. Kieżuna, J. Wołęjszo, S. Sirko, Wydawnictwo Akademii Obrony Narodowej, Warszawa 2012, s. 455-472.
21. J.M. Moczydłowska, *Koncepcja Positive Organizational Scholarship*, [w:] *Współczesne przedsiębiorstwo. Teoria i praktyka*, praca zbiorowa pod redakcją A. Sopińskiej, Oficyna Wydawnicza SGH, Warszawa 2012, s. 53-63.
22. J.M. Moczydłowska, *Lifelong Learning as The Element of Improving The Competencies of Managers – a Comparative Analysis of The Educational Offer of Polish and Italian Schools*, [in:] *The Role of Human Capital in Knowledge Based Management*, F. Bylok, L. Cichobłaziński (ed.), Czestochowa University of Technology, Częstochowa 2011, s. 69-78.
23. J.M. Moczydłowska, *Zarządzanie intuicyjne – odpowiedź na wyzwania niepewnego otoczenia organizacji?*, [w:] *Współczesne problemy zarządzania*, praca zbiorowa pod redakcją M. Ciska, A. M. Rak, Wydawnictwo Studio EMKA, Warszawa 2011, s. 29-41.
24. J.M. Moczydłowska, *Doskonalenie wiedzy zawodowej jako element zarządzania kompetencjami w sektorze administracji publicznej*, [w:] *Kooperacje organizacji publicznych*, praca zbiorowa pod redakcją W. Kieżuna, A. Letkiewicza, J. Wołęjszo, Wydawnictwo Wyższej Szkoły Policji w Szczytnie, Szczytno 2011, s. 533-544.
25. J.M. Moczydłowska, *Uwarunkowania rozwoju przedsiębiorczości w regionie transgranicznym na przykładzie Podlasia*, [w:] *Przedsiębiorstwo, rynki i kultura w układzie transgranicznym, tom II, praca zbiorowa pod redakcją A. Iwacewicz-Orłowskiej, K. Meredyka, D. Sokołowskiej*, Wyższa Szkoła Finansów i Zarządzania, Białystok 2010, s. 105-122.
26. J.M. Moczydłowska, *Adaptacyjność przedsiębiorstwa a kryzys – zagadnienia wprowadzające*, [w:] *Adaptacyjność przedsiębiorstw w dobie kryzysu gospodarczego*, praca zbiorowa pod redakcją M.K. Gąsowskiej, J.M. Moczydłowskiej, Wyższa Szkoła Finansów i Zarządzania, Białystok 2010, s. 9-22.
27. A. Grabarczyk, J.M. Moczydłowska, *Doskonalenie zawodowe w dobie kryzysu gospodarczego – perspektywa pracowników* [w:] *Adaptacyjność przedsiębiorstw w dobie kryzysu gospodarczego*, praca zbiorowa pod redakcją M.K. Gąsowskiej, J.M. Moczydłowskiej, Wyższa Szkoła Finansów i Zarządzania, Białystok 2010, s. 103-118.

28. J.M. Moczydłowska, *Przedsiębiorczość - perspektywa behawioralna*, [w:] *Behawioralne determinanty przedsiębiorczości w Polsce. Behawioralny wymiar przedsiębiorczości*, praca zbiorowa pod redakcją P. Kulawczuka, A. Poszewieckiego, Fundacja Rozwoju Uniwersytetu Gdańskiego, Gdańsk 2010, s. 133-145.
29. J.M. Moczydłowska, *Paradygmaty zarządzania - weryfikacja w dobie kryzysu*, [w:] *Zrównoważony rozwój przedsiębiorstw*, praca zbiorowa pod redakcją M. Ciska, B. Domańskiej-Szarugi, Wydawnictwo Studio EMKA, Warszawa 2010, s. 103-111.
30. J.M. Moczydłowska, *Wynagradzanie pracowników w czasie kryzysu ekonomicznego*, [w:] *Finanse i zarządzanie przedsiębiorstwem w warunkach kryzysu*, praca zbiorowa pod redakcją E. Orechwy-Maliszewskiej, J. Paszkowskiego, Wyższa Szkoła Finansów i Zarządzania, Białystok 2010, s. 73-94.
31. J.M. Moczydłowska, *Kryzys gospodarczy a funkcjonowanie przedsiębiorstw zlokalizowanych w Białymstoku (w świetle badań FGI)*, [w:] *Nowe wyzwania ekonomii i polityki gospodarczej po kryzysie subprime*, praca zbiorowa pod redakcją J. Ostaszewskiego, Oficyna Wydawnicza SGH, Warszawa 2010, s. 357-365.

#### **Referaty w recenzowanych uczelnianych zeszytach naukowych:**

1. J.M. Moczydłowska, *The Safety Need In The Light of The Research on Motivator Stimuli*, "Przedsiębiorstwo i Rynek" 2011, nr 2, s. 33-40 (rocznik Wydziału Zarządzania i Marketingu Wyższej Szkoły Zarządzania i Marketingu w Białymstoku).

#### **Publikacje popularnonaukowe**

J.M. Moczydłowska, *Rola Polskiej Komisji Akredytacyjnej w zapewnieniu jakości kształcenia na kierunkach biznesowych*, „Dyskusje o zarządzaniu” 2016, nr 7, s. 72-73.

J.M. Moczydłowska, *Upodmiotowiony urzędnik – empowerment w sektorze publicznym?*, „Przegląd Służby Cywilnej” 2015, nr 12 (34), s. 25 – 28.

J.M. Moczydłowska, *Etyczny kontekst przywództwa organizacyjnego*, „Dyskusje o zarządzaniu” 2015, nr 5, s. 82-85.

#### **Publikacje napisane we współautorstwie ze studentami**

J.M. Moczydłowska, E. Pycz, *Uwarunkowania przedsiębiorczości studentów (na przykładzie studentów Wydziału Zarządzania Politechniki Białostockiej)*, „Akademia Zarządzania” 2017, nr 1 (vol. 1)

### **PUBLIKACJE**

#### **WYDANE PO OTWARCIU PRZEWODU**

#### **HABILITACYJNEGO (nie zostały wliczone do ocenianego dorobku)**

#### **Współautorstwo:**

- B.R. Kuc, J.M. Moczydłowska, *Zachowania organizacyjne. Podręcznik akademicki*, Wydawnictwo Difin, Warszawa 2009 (recenzenci: prof. J. Kliemek, prof. Z. Ścibiorek).

#### **Rozdziały w monografiach zbiorowych:**

1. J.M. Moczydłowska, *Zmiany w zarządzaniu talentami - od elitaryzmu do egalitaryzmu*, [w:] *Uwarunkowania i rezultaty zmian w przedsiębiorstwie*, praca zbiorowa pod redakcją J. Paszkowskiego, Wyższa Szkoła Finansów i Zarządzania w Białymstoku, Białystok 2009, s. 211-228.
2. J.M. Moczydłowska, *Motywowanie pracowników a profesjonalizacja usług w sektorze administracji publicznej*, [w:] *Zarządzanie marketingowe małymi firmami usługowymi*, praca zbiorowa pod redakcją H. Bronakowskiego, E. Hościłowicza, U. Widelskiej, Wyższa Szkoła Finansów i Zarządzania w Białymstoku, Białystok 2009, s. 83-95.

#### **Artykuły w czasopismach naukowych o zasięgu ogólnopolskim:**

1. J.M. Moczydłowska, *Kompetencje menedżerów jako kluczowa determinanta wartości przedsiębiorstwa*, „Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego. Finanse, rynki finansowe, ubezpieczenia.” 2009, nr 578, s. 161-172.

(lista czasopism punktowanych MNiSW – 6 pkt).

2. J.M. Moczydłowska, *Psychologiczne aspekty zarządzania w warunkach kryzysu*, „Prace i Materiały Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego” 2009, nr 3/2, s. 371-380.

(lista czasopism punktowanych MNiSW – 6 pkt).

#### **PUBLIKACJE**

#### **WYDANE PO UZYSKANIU STOPNIA DOKTORA BĘDĄCE PODSTAWĄ DO NADANIA STOPNIA DOKTORA HABILITOWANEGO**

##### **Samodzielne publikacje książkowe:**

- J.M. Moczydłowska, *Zarządzanie kompetencjami zawodowymi a motywowanie pracowników*, Wydawnictwo Difin, Warszawa 2008 (recenzenci: prof. Z. Dworzecki, prof. A. Tubielewicz).
- J.M. Moczydłowska, *Zachowania organizacyjne w nowoczesnym przedsiębiorstwie*, Wydawnictwo Naukowe Śląsk, Katowice 2006 (recenzenci: prof. J. Bogdanienko, prof. J.F. Terelak).

##### **Współautorstwo:**

- J.M. Moczydłowska, I. Pacewicz, *Przedsiębiorczość*, Wydawnictwo Oświatowe FOSZE, Rzeszów 2007 (recenzent: prof. J.P. Komorowski).

##### **Redakcja naukowa:**

- J. Komorowski, J. Moczydłowska (red.), *Innowacyjne metody i techniki zarządzania w przedsiębiorstwie*, Wydawnictwo Wyższej Szkoły Finansów i Zarządzania w Białymstoku, Białystok 2009 (recenzenci: prof. B. Pławgo, prof. T. Popławski).

##### **Rozdziały w pracach zbiorowych:**

1. J.M. Moczydłowska, *Partnerstwo szkół wyższych i biznesu w doskonaleniu kompetencji menedżerskich*, (w:) *Budowanie relacji w zarządzaniu zasobami ludzkimi*, praca zbiorowa pod redakcją J.S. Kardasa, Wydawnictwo Studio EMKA, Warszawa 2009, s. 209-218.
2. J.M. Moczydłowska, *Kapitał przedsiębiorstwa – dylematy definicyjne*, (w:) *Dylematy kształtowania struktury kapitału w przedsiębiorstwie*, praca zbiorowa pod redakcją J. Ostaszewskiego, Oficyna Wydawnicza SGH, Warszawa 2009, s. 329-340.
3. J.M. Moczydłowska, *Zarządzanie kompetencjami jako element strategii personalnej przedsiębiorstwa*, (w:) *Innowacyjne metody i techniki zarządzania w przedsiębiorstwie*, praca zbiorowa pod redakcją J. Komorowskiego, J. Moczydłowskiej, Wyższa Szkoła Finansów i Zarządzania w Białymstoku, Białystok 2009, s. 75-88.
4. J.M. Moczydłowska, *Rola komunikacji społecznej w procesie wejścia Polski do strefy euro*, (w:) *Polska w strefie euro. Szanse i zagrożenia*, praca zbiorowa pod redakcją J. Ostaszewskiego, Oficyna Wydawnicza SGH, Warszawa 2008, s. 369-376.
5. J.M. Moczydłowska, *Znaczenie przedsiębiorczości w rozwoju regionalnym i lokalnym*, (w:) *Ekonomiczne uwarunkowania rozwoju społeczno-gospodarczego w skali lokalnej*, praca zbiorowa pod redakcją M.S. Kostki, D. Ostrowskiej, Wyższa Szkoła Finansów i Zarządzania w Białymstoku, Białystok 2008, s. 15-30.
6. J.M. Moczydłowska, *Zarządzanie kompetencjami w kształtowaniu konkurencyjności przedsiębiorstwa*, (w:) *Kapitał intelektualny podstawą konkurencyjności przedsiębiorstwa. Komparacja podejść*, praca zbiorowa pod redakcją J.S. Kardasa, Wydawnictwo Akademii Podlaskiej, Siedlce 2008, s.160-167.
7. J.M. Moczydłowska, *Zarządzanie kapitałem talentów w nowoczesnych przedsiębiorstwach*, (w:) *Kapitał w rozwoju przedsiębiorstwa i regionu*, praca zbiorowa pod redakcją E. Orechwy Maliszewskiej, J. Paszkowskiego, Wyższa Szkoła Finansów i Zarządzania w Białymstoku, Białystok 2008, s. 227-236.
8. J.M. Moczydłowska, *Model kompetencji zawodowych nowoczesnych sprzedawców*, (w:) *Zarządzanie marketingowe we współczesnym handlu i usługach*, praca zbiorowa pod redakcją H. Bronakowskiego, E. Hościłowicza, U. Widelskiej, Wyższa Szkoła Finansów i Zarządzania w Białymstoku, Białystok 2007, s. 49-58.
9. J.M. Moczydłowska, *Zarządzanie kompetencjami zawodowymi jako element zarządzania wartością przedsiębiorstw*, (w:) *Zarządzanie wartością organizacji*, praca zbiorowa pod redakcją E. Orechwy-Maliszewskiej, J. Paszkowskiego, Wyższa Szkoła Finansów i Zarządzania w Białymstoku, Białystok 2007, s. 389-399.
10. J.M. Moczydłowska, *Psychospołeczny portret bezrobotnych beneficjentów projektów współfinansowanych z Europejskiego Funduszu Społecznego*, (w:) *Pomoc finansowa Unii Europejskiej dla Polski. Doświadczenia i perspektywy*, praca zbiorowa pod redakcją A. Kopczuka, M. Proniewskiego Wyższa Szkoła Finansów i Zarządzania w Białymstoku, Białystok 2006, s. 311-316.

11. J.M. Moczydłowska, *Kapitał relacyjny a konkurencyjność przedsiębiorstw*, (w:) *Wiedza i technologia we współczesnej organizacji*, praca zbiorowa pod redakcją M. Ciska, S. Antczaka, Wydawnictwo Akademii Podlaskiej, Siedlce 2006, s. 67-74.
12. J.M. Moczydłowska, I. Kultijasowa, *Motywacja do uczenia się języków obcych studentów kierunków biznesowych (na pods. badań przeprowadzonych wśród studentów zarządzania WSiFiZ w Białymstoku Filia w Elku)* (w:) *Edukacja dla przyszłości*, praca zbiorowa pod redakcją J. Nosowicza, M. Pieklarz, Wyższa Szkoła Finansów i Zarządzania w Białymstoku, Białystok 2006, s. 59-68.
13. J.M. Moczydłowska, *Motywowanie pracowników do innowacyjności (na podstawie badań w Polsce północno-wschodniej)* (w:) *Zarządzanie innowacjami. Teoria i praktyka*, praca zbiorowa pod redakcją J. Szablowskiego, Wyższa Szkoła Finansów i Zarządzania w Białymstoku, Białystok 2006, s. 547-554.
14. J.M. Moczydłowska, *Kapitał ludzki jako czynnik atrakcyjności inwestycyjnej Podlasia* (w:) *Atrakcyjność inwestycyjna regionu*, praca zbiorowa pod redakcją A. Kopczuka, M. Proniewskiego, Wyższa Szkoła Finansów i Zarządzania w Białymstoku, Białystok 2005, s. 317-324.
15. J.M. Moczydłowska, *Kapitał ludzki przedsiębiorstwa a ocena jego wiarygodność*, (w:) *Wiarygodność ekonomiczna przedsiębiorstw – ocena i kształtowanie*, praca zbiorowa pod redakcją A. Kopczuka, Wyższa Szkoła Finansów i Zarządzania w Białymstoku, Białystok 2004, s. 270-274.
16. J.M. Moczydłowska, *Psychologiczne bariery w zarządzaniu wiedzą (na podstawie badań w Polsce północno-wschodniej)*, (w:) *Zarządzanie wiedzą istotą współczesnych organizacji inteligentnych*, praca zbiorowa pod redakcją W. Grudzewskiego, J. Merskiego, Wyższa Szkoła Ekonomiczna, Warszawa 2004, s. 243-256.
17. J.M. Moczydłowska, *Psychologiczne uwarunkowania kariery zawodowej* (w:) *Funkcjonowanie firmy w otoczeniu rynkowym*, praca zbiorowa pod redakcją T. Kowalewskiego, T. Korzeba, Wyższa Szkoła Zarządzania i Przedsiębiorczości im. B. Jańskiego, Łomża 2003, s. 25-38.

#### **Artykuły w czasopismach naukowych o zasięgu ogólnopolskim z listy MNiSW:**

1. J.M. Moczydłowska, *Kompetencje przedsiębiorcze mikroprzedsiębiorcy*, „Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego. Ekonomiczne Problemy Usług” 2009, nr 34, s. 388-394.
2. J.M. Moczydłowska, *Potrzeba bezpieczeństwa w systemach motywacyjnych*, „Ekonomika i Organizacja Przedsiębiorstwa” 2008, nr 11, s. 39-46.
3. J.M. Moczydłowska, *Samoocena kompetencji menedżerskich właścicieli mikro i małych przedsiębiorstw*, „Ekonomika i Organizacja Przedsiębiorstwa” 2008, numer specjalny Konferencja Naukowa „Uwarunkowania rynkowe rozwoju mikro i małych przedsiębiorstw”, Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług, Uniwersytet Szczeciński, Szczecin 12-15 maja 2008, s. 66-70.

4. J.M. Moczydłowska, *Evaluation in University – Level School Management Exemplified by the Faculty of Management and Marketing, the Elk Branch of University of Finance and Management in Białystok*, „Management” 2007, vol. 11, no. 2, s. 85-91.
5. J.M. Moczydłowska *Zaufanie a partycypacja pracowników*, „Kwartalnik Nauk o Przedsiębiorstwie” 2007, nr 2, s. 68-73 (Wydawnictwo SGH).
6. J.M. Moczydłowska, *Wynagradzanie pracowników mikroprzedsiębiorstw (na podstawie badań w woj. podlaskim)*, „Ekonomika i Organizacja Przedsiębiorstwa” 2006, numer specjalny Konferencja Naukowa „Uwarunkowania rynkowe rozwoju mikro- i małych przedsiębiorstw”, Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług, Uniwersytet Szczeciński, Szczecin 15-18 maja 2006, s. 83-87 (Wydawnictwo Instytutu ORGMASZ).
7. J.M. Moczydłowska, *Aktywność zawodowa człowieka w perspektywie jego rozwoju społecznego*, „Zeszyty Naukowe Wyższej Szkoły Zarządzania Ochroną Pracy w Katowicach” 2006, nr 1 (2), s. 87-94.
8. J.M. Moczydłowska, *Stres w pracy zawodowej menedżerów (na podstawie badań przeprowadzonych w Polsce północno-wschodniej)*, „Management” 2005, vol. 10, no. 2, s. 113-120.
9. J.M. Moczydłowska, *Criteria of executive authority valuation by subordinates (pilotage survey results)*, „Management” 2005, vol. 9, no. 1, s. 77-82.
10. J.M. Moczydłowska, *Zarządzanie wiedzą – dylematy psychologiczne*, „Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu” 2005, nr 1064, „Pozyskiwanie wiedzy i zarządzanie wiedzą” (red. M. Nycz, M.L. Owoc), s. 170-179.
11. J.M. Moczydłowska, *Style zarządzania a style negocjowania*, „Ekonomika i Organizacja Przedsiębiorstwa” 2005, nr 4, s. 9-13.
12. J.M. Moczydłowska, *Etyka w praktyce menedżerów*, „Ekonomika i Organizacja Przedsiębiorstwa” 2005, nr 3, s. 65- 73.
13. J.M. Moczydłowska, *Wyuczona bezradność – psychologiczna bariera w ograniczaniu nierówności społecznych*, „Nierówności społeczne a wzrost gospodarczy”, Uniwersytet Rzeszowski, Zeszyt nr 6, Rzeszów 2005, s. 419-426.
14. J.M. Moczydłowska, *Znaczenie umiejętności negocjacyjnych w zarządzaniu małym i średnim przedsiębiorstwem*, „Przegląd Organizacji” 2004, nr 12, s. 36-39.
15. J.M. Moczydłowska, *Menedżerowie z Podlasia o psychologicznych aspektach zarządzania*, „Ekonomika i Organizacja Przedsiębiorstwa” 2004, nr 2, s. 62-71.
16. J.M. Moczydłowska, *Postawy pracowników domów pomocy społecznej wobec pracy*, „Polityka Społeczna” 2004, nr 8, s. 19-23.

17. J.M. Moczydłowska, *Organizacje pozarządowe wobec bezrobocia i pracy zawodowej kobiet*, „Polityka Społeczna” 2002, nr 8, s. 8-11.
18. J.M. Moczydłowska, *Asertywność a zachowania konsumenckie*, „Zarządzanie i Edukacja” 1999, nr 2 (14), s. 35-42.
19. J.M. Moczydłowska, *Style kierowania grupą*, „Zarządzanie i Edukacja” 1999, nr 4-5 (16-17), s. 225-232.
20. J.M. Moczydłowska, *Wybrane aspekty sprawowania władzy*, „Zarządzanie i Edukacja” 1999, nr 6 (18), s. 133-142.
21. J.M. Moczydłowska, *Wybrane mechanizmy podejmowania decyzji*, „Zarządzanie i Edukacja” 1998, nr 12, s. 71-84.

#### **Artykuły w uczelnianych zeszytach naukowych i czasopismach o zasięgu regionalnym:**

1. J.M. Moczydłowska, *Problematyka wypalenia zawodowego w kształceniu menedżerów*, „PROMETEUSZ”, Kwartalnik Naukowy Wyższej Szkoły Społeczno-Ekonomicznej w Warszawie, 2005, nr 2 (5), s. 31-38.
2. J.M. Moczydłowska, *Kształcenie polskich menedżerów w kontekście potrzeb współczesnych organizacji*, „PROMETEUSZ”, Kwartalnik Naukowy Wyższej Szkoły Społeczno-Ekonomicznej w Warszawie, 2004, nr 3 (październik), s. 35-41.
3. J.M. Moczydłowska, *Style kierowania – wybrane typologie, nowe koncepcje*, „Zeszyty Naukowe Wyższej Szkoły Zarządzania i Przedsiębiorczości im. B. Jańskiego w Łomży” 2001, nr 4 (8), 163-175.
4. J.M. Moczydłowska, *Poziom poczucia sensu życia jako psychologiczna determinanta aktywności zawodowej*, „Zeszyty Naukowe Wyższej Szkoły Zarządzania i Przedsiębiorczości im. B. Jańskiego w Łomży” 2001, nr 3 (7), s. 129-146.
5. J.M. Moczydłowska, *Optymalna struktura potrzeb psychicznych menedżera w ocenie studentów specjalności psychologia i socjologia zarządzania*, „Zeszyty Naukowe Wyższej Szkoły Zarządzania i Przedsiębiorczości im. B. Jańskiego w Łomży” 2001, nr 1 (5), s. 69-84.
6. J.M. Moczydłowska, *Stres jako stały element życia współczesnego menedżera – przyczyny, konsekwencje, profilaktyka*, „Zeszyty Naukowe Wyższej Szkoły Zarządzania i Przedsiębiorczości im. B. Jańskiego w Łomży” 2000, nr 2, s. 69-84.



7. J.M. Moczydłowska, *Uzależnienie od pracy jako wyzwanie dla menedżerów XXI wieku*, „Zeszyty Naukowe Wyższej Szkoły Zarządzania i Przedsiębiorczości im. B. Jańskiego w Łomży” 2000, nr 2 s. 157-162.

#### **Publikacje w wydawnictwach pokonferencyjnych:**

- J.M. Moczydłowska, *Szkolnictwo wyższe jako czynnik rozwoju Polski Północno-Wschodniej*, B. Plawgo (red.) II Regionalna Konferencja Młodych Pracowników Nauki „Czynniki rozwoju regionalnego Polski północno-wschodniej”, Wyższa Szkoła Administracji Publicznej, Białystok kwiecień 2005, s. 353 - 363.
- J.M. Moczydłowska, *Humanistyczne wyzwania w procesie zarządzania przedsiębiorstwem*, I. Hejduk, L. Ciborowski (red.) I Międzynarodowa Konferencja Naukowa z cyklu „Management” „Przedsiębiorstwo wobec współczesnych wyzwań w procesie zarządzania”, Akademia Podlaska, Instytut ORGMASZ, Siedlce czerwiec 2005.

Redakcja naukowa: I. Hejduk, L. Ciborowski, referat na stronach 245-252 (tom I).

- J.M. Moczydłowska, *Organizational Knowledge Measurement*, VI International Conferences “Computer Information Systems and Industrial Management Applications”, IEEE Computer Society, Los Alamitos – Washington – Tokyo 2007.
- Redakcja naukowa K. Saeed, A. Abraham, R. Mosdorf, referat na stronach 357-363.

#### **Artykuły popularnonaukowe:**

1. J.M. Moczydłowska, *Bezcenne zdrowie. Jak ustrzec się przed „chorobami dyrektorskimi”?*, „Personel” 1999, nr 5, s. 47-49.
2. J.M. Moczydłowska, *Takt i argumenty. Zasady prowadzenia rozmowy o przyczynach zwolnienia podwładnego z pracy*, „Personel i Zarządzanie” 2004, nr 4, s. 48-51.
3. J.M. Moczydłowska, *Uwaga na manipulacje! Jak rozpoznać nieetyczne techniki stosowane w procesie negocjacji i ustrzec się przed ich skutkami*, „Personel i Zarządzanie” 2004, nr 6, s. 52-56.
4. J.M. Moczydłowska, *Jak ułatwić trudne wybory? Psychologiczne aspekty podejmowania decyzji przez kadrę zarządzającą*, „Personel i Zarządzanie” 2004, nr 7, s. 69-74.
5. J.M. Moczydłowska, *Szaleństwo pracy. Kulturowe, społeczne i psychologiczne przyczyny pracoholizmu*, „Personel i Zarządzanie” 2004, nr 9, s.110-114.
6. J.M. Moczydłowska, *Świadomość europejska Polaków*, „Pomosty. W kręgu nauki i biznesu” 2006, nr 1, s. 23-28.
7. J.M. Moczydłowska, *Blisko domu. Rola wyższej uczelni w rozwoju regionu w opinii studentów WSFiZ w Białymstoku Filia w Elku*, „Pomosty. W kręgu nauki i biznesu” 2006, nr 2, s. 6-10.
8. J.M. Moczydłowska, *Outplacement jako element polityki kadrowej nowoczesnych przedsiębiorstw*, Materiały Konferencyjne „Profesjonalizm usług urzędu pracy” WUP, Białystok 29.11.2006.
9. J.M. Moczydłowska, *Wizerunek urzędnika*, „Pomosty. W kręgu nauki i biznesu” 2006, nr 5-6, s. 19-26.
10. *Konkurencyjność na rynku pracy a cykl życia pracownika*, „Polska the Times” z 20 maja 2013.

11. J.M. Moczydłowska, *Oczekiwania pracodawców dotyczące kompetencji kadr kierowniczych odpowiedzialnych za funkcję personalną*, „Dyskusje o zarządzaniu” 2013, nr 2, s. 40-43.
12. J.M. Moczydłowska, *Upodmiotowiony urzędnik – empowerment w sektorze publicznym?*, „Przegląd Służby Cywilnej” 2015, nr 12 (34), s. 25 – 28.
13. Wywiad ekspercki – „Dziennik. Gazeta Prawna” 18-20 września 2015, s. A4-A5
14. J.M. Moczydłowska, *Etyczny kontekst przywództwa organizacyjnego*, „Dyskusje o zarządzaniu” 2015, nr 5, s. 82-85.
15. J.M. Moczydłowska, *Miękkie czynniki zarządzania – wprowadzenie do dyskusji*, „Dyskusje o zarządzaniu” 2015, nr 6, s. 9-12.
16. Wywiad ekspercki – Newsweek Psychologia (styczeń 2018)